



| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2026              | 2025              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                   |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>1,570,100</b>  | <b>4,521,585</b>  |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 1,570,100         | 4,521,585         |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>14,552,959</b> | <b>30,255,507</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 14,552,959        | 30,255,507        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>287</b>        | <b>1,060</b>      |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 287               | 449               |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0                 | 611               |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>16,123,346</b> | <b>34,778,152</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                   |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>14,082,195</b> | <b>33,582,891</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 11,989,037        | 29,010,029        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 448,060           | 1,075,185         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 1,645,098         | 3,497,678         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                 | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 0                 | 0                 |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>14,082,195</b> | <b>33,582,891</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                     | <b>2,041,151</b>  | <b>1,195,260</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Cinthya Fatima Montuñán Chávez  
Directora General de ICATEBCS



INSTITUTO DE CAPACITACIÓN  
PARA LOS TRABAJADORES  
DEL ESTADO DE  
BAJA CALIFORNIA SUR

Beatriz Luna Espinoza  
Directora de Administración de ICATEBCS